



**FAKULTETA  
ZA ZDRAVSTVENE  
VEDE V CELJU**

# **LETNI PROGRAM DELA FAKULTETE ZA ZDRAVSTVENE VEDE V CELJU ZA LETO 2026**

Odgovorna oseba: doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik, dekanja

Letni program dela so pripravili: doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik, doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek, Katja Esih, Alenka Presker Planko in mag. Jerneja Meža.

Program dela je bil sprejet na 20. seji Senata FZVCE dne 2. 2. 2026 in na 17. seji Upravnega odbora FZVCE dne 4. 2. 2026.

**februar 2026**

**Vizitka zavoda:**

Ime zavoda: **Fakulteta za zdravstvene vede v Celju**

Krajše ime zavoda: **FZVCE**

Ulica: **Mariborska cesta 7**

Kraj: **3000 Celje**

Spletna stran: **<http://www.fzvce.si/>**

Elektronski naslov: **info@fzvce.si**

Telefonska številka: **+386 3/428 79 00**

Matična številka: **3545946000**

Identifikacijska številka: **42849438**

Transakcijski podračun: **0600 00996861054**

Ustanovitveni sklep: **Akt o ustanovitvi Fakultete za zdravstvene v Celju**

Ustanovitelj: **Regijsko študijsko središče**

Vpis v Sodni register: **SRG 2022/61122, Okrožno sodišče v Celju**

## VSEBINA

<b>1 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE FAKULTETE ZA ZDRAVSTVENE VEDE V CELJU</b>	<b>4</b>
<b>2 PREDSTAVITEV FZVCE</b> .....	<b>6</b>
2.1 Organiziranost dela .....	7
2.2 Izobraževalna dejavnost.....	10
2.3 Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost.....	12
2.4 Mednarodna dejavnost .....	13
2.5 Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost.....	13
2.6 Zagotavljanje pogojev za delovanje .....	16
<b>3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE</b> .....	<b>17</b>
<b>4 STRATEŠKI CILJI FZVCE ZA OBDOBJE 2024 – 2028</b> .....	<b>17</b>
<b>5 KRATKOROČNI LETNI CILJI ZA LETO 2026</b> .....	<b>25</b>
5.1 Izobraževalna dejavnost .....	25
5.2 Programi vseživljenjskega učenja .....	31
5.4 Mednarodna dejavnost .....	34
5.5 Letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem .....	35
5.5.1 Nakup opreme.....	36
5.6 Interesne dejavnosti študentov .....	36
5.7 Upravne, pravne in druge naloge zavoda .....	38
<b>6 KADROVSKI NAČRT IN POLITIKA</b> .....	<b>40</b>

## KAZALO PRILOG

Priloga 1: Finančni načrt

Priloga 2: Kadrovski načrt

## **PROGRAM DELA ZA LETO 2026**

## 1 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE FAKULTETE ZA ZDRAVSTVENE VEDE V CELJU

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju (FZVCE) si prizadeva doseči odličnost s pomočjo kakovostnega in inovativnega študija na področju zdravstvenih ved in s tem prispevati k dvigu kakovosti delovanja zdravstvenega sistema.

FZVCE izvaja visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Zdravstvena nega in magistrska študijska programa 2. stopnje Paliativna oskrba in Zdravstvena nega ter si prizadeva postati sooblikovalka razvoja na strokovnem in znanstvenem nivoju zdravstvenih ved. Z lastno odličnostjo bomo prispevali h kakovosti visokega šolstva v Sloveniji, še posebej na območju Savinjske (statistične) regije.

Zato je **poslanstvo FZVCE:**

- kakovostno izvajanje dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov;
- načrtovanje in razvoj novih študijskih in znanstveno raziskovalnih programov s področja zdravstvenih ved;
- zagotavljanje nenehnega pretoka znanja med visokošolskimi učitelji, študenti in strokovnjaki iz kliničnega okolja;
- ustvarjanje pogojev za profesionalni in osebni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter strokovnih služb;
- družbeno odgovorno delovanje.

**Vizija FZVCE:**

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju bo postala izobraževalna in znanstveno raziskovalna, mednarodno prepoznavna ustanova na področju zdravstvenih ved z visokimi standardi kakovosti. Odlikovalo jo bo učinkovito sodelovanje s kliničnim okoljem ter družbeno odgovorno delovanje.

**Vrednote FZVCE:**

### Strokovnost in etična odgovornost

Zavezanost k visoki strokovnosti in odličnosti v izobraževanju, raziskovanju ter praksi z namenom izpolnjevanja najvišjih standardov na področju zdravstvenih ved ob upoštevanju etičnih načel v vseh vidikih delovanja, z osredotočenostjo na integriteto, poštenost in odgovornost do študentov, zaposlenih ter pacientov.

### Vseživljenjsko učenje in raziskovanje/inovacije

Spodbujanje kulture neprekinjenega učenja med študenti, zaposlenimi in partnerji, s ciljem stalnega vseživljenjskega učenja, izboljševanja znanja in veščin, spodbujanja kreativnosti, inovacij ter raziskovanja kot ključnih dejavnikov trajnega izboljševanja prakse in izobraževanja v zdravstvenih vedah.

### Skupnost in sodelovanje

Gradnja trdnih vezi s širšo skupnostjo, študenti, zaposlenimi in partnerji v zdravstvenem sektorju, s poudarkom na sodelovanju za dobrobit vseh. Spoštovanje raznolikosti in zagotavljanje vključujočega okolja, ki spodbuja strpnost, spoštovanje ter cenjenje vsakega posameznika.

### Trajnost, ekologija in družbena odgovornost

Skrb za trajnostno prihodnost, z zavedanjem o vplivu na okolje in spodbujanjem ekološko ozaveščenih pristopov v izobraževanju in delovanju fakultete. Ozaveščanje o družbeni odgovornosti in zavzemanje za pozitiven vpliv na zdravstveno stanje skupnosti, kjer fakulteta deluje.

## 2 PREDSTAVITEV FZVCE

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju (v nadaljevanju FZVCE) je samostojni visokošolski zavod, ki izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost na področjih zdravstva, zdravstvene nege in družbenih ved. Ustanovitelj fakultete je Regijsko študijsko središče v Celju, javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

FZVCE deluje po načelih avtonomije, ki ji zagotavljajo svobodo raziskovanja, posredovanja znanja, samostojno urejanje organizacije in delovanja, izdelavo in sprejem študijskih in znanstvenoraziskovalnih programov, določanje študijskega režima, volitve in izbiro visokošolskih učiteljev, strokovnih sodelavcev in druga upravičenja, skladno z zakonom.

Mejniki ustanavljanja FZVCE:

- pozitivno mnenje Sveta RS za visoko šolstvo o ustanovitvi Visoke zdravstvene šole v Celju – VZŠCE (sklep št. 6033-61/2008/8 z dne 22. 4. 2009);
- sprejem Akta o ustanovitvi VZŠCE na Svetu zavoda RŠS (4. 5. 2009);
- imenovanje vršilke dolžnosti dekanje doc. dr. Zlatke Felc ter začasnega upravnega odbora in senata na Svetu zavoda RŠS (4. 5. 2009);
- vpis zavoda v sodni in davčni register (18. 5. 2009);
- sprejetje visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega na začasnem senatu (18. 5. 2009);
- soglasje Sveta RS za visoko šolstvo k študijskemu programu Zdravstvena nega (sklep št. 6033-175/2009/2 z dne 12. 6. 2009);
- sprejetje Statuta VZŠCE na organih VZŠCE (junij 2009);
- vpis v Razvid visokošolskih zavodov pri MVZT (sklep št. 6039-42/2009/4 z dne 3. 8. 2009);
- objava razpisa za vpis v 1. letnik študijskega programa Zdravstvena nega (avgust 2009).
- akreditacija prvega podiplomskega magistrskega študijskega programa Paliativna oskrba (december 2015);
- podaljšanje akreditacije VZŠCE in visokošolskega študijskega programa Zdravstvena nega na Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu za 7 let (september 2016);
- pridobitev koncesije Vlade RS za izvajanje rednega študija na visokošolskem strokovnem študijskem programu Zdravstvena nega (februar 2022),
- preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju (sklep NAKVIS-a, junij 2022, vpis v sodni register, september, 2022),
- akreditacija drugega podiplomskega študijskega programa Zdravstvena nega (oktober 2023).

## 2.1 Organiziranost dela

Notranja organiziranost FZVCE je opredeljena s Statutom FZVCE ter Aktom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest.

### Organi:

**Dekan** je poslovodni organ in strokovni vodja fakultete.

Dekanja: doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik

Dekanja FZVCE je doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik. Dekanjo je Upravni odbor FZVCE imenoval za mandatno obdobje štirih let, od 21. 6. 2025 do 20. 6. 2029.

Prodekanja za izobraževalno dejavnost: doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek

Prodekanja za raziskovalno dejavnost: doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik

**Senat** je najvišji strokovni organ fakultete. Sestavljajo ga predstavniki visokošolskih učiteljev in znanstveno raziskovalnih delavcev tako, da so enakopravno zastopana vse študijska področja, znanstvene discipline in strokovna področja fakultete. Mandat članov senata je štiri leta, razen predstavnikov študentov, katerih mandat je eno leto.

### Člani Senata FZVCE (mandat 2022 – 2026):

- doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik,
- izr. prof. dr. Bojana Filej,
- doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek,
- doc. dr. Ivanka Huber Kropec,
- viš. pred. mag. Darja Plank,
- pred. mag. Franci Vindišar,
- pred. Matej Marinšek,
- predstavnika Študentskega sveta FZVCE: Aleš Jelenc in Elvisa Kurtović.

### **Stalne komisije senata:**

#### Komisija za izvolitev v nazive:

- izr. prof. dr. Bojana Filej,
- izr. prof. dr. Gorazd Voga,
- doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik.

#### Komisija za študijske in študentske zadeve:

- doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek (predsednica komisije),
- viš. pred. Barbara Smrke,

- doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik,
- Alenka Presker Planko,
- Aleksandra Posavec, predstavnica Študentskega sveta FZVCE.

Komisija za kakovost:

- izr. prof. dr. Bojana Filej (predsednica komisije),
- pred. mag. Franci Vindišar,
- viš. pred. Andreja Ljubič,
- mag. Jerneja Meža,
- Dragan Derajić, predstavnik Študentskega sveta FZVCE.

Komisija za diplomske zadeve:

- doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek (predsednica komisije),
- viš. pred. mag. Hilda Maze,
- viš. pred. Andreja Ljubič.

Komisija za znanstveno–raziskovalno delo in razvoj:

- doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik (predsednica komisije),
- izr. prof. dr. Bojana Filej,
- izr. prof. dr. Gorazd Voga.

Komisija za založništvo:

- doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik (predsednica komisije),
- viš. pred. Andreja Ljubič,
- viš. pred. dr. Rok Poličnik.

Komisija za tutorstvo:

- doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek (predsednica komisije),
- Alenka Presker Planko,
- Aleš Jelenc, predstavnik Študentskega sveta FZVCE.

Komisija za etična vprašanja na področju zdravstvenih ved:

- doc. dr. Helena Kristina Halbwachs;
- pred. Lidija Fošnarič;
- Katja Esih.

**Katedra** je temeljna organizacijska enota izobraževalnega dela. Katedra združuje sorodne učne predmete glede na njihovo sorodnost oziroma funkcionalno organiziranost pedagoškega procesa.

Na FZVCE delujejo naslednje katedre:

- Katedra za zdravstveno nego (predstojnica doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek);

- Katedra za medicinske vede (predstojnik pred. mag. Franc Vindišar);
- Katedra za podiplomski študij (predstojnica doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik).

**Upravni odbor** je organ upravljanja fakultete, ki prvenstveno odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno poslovanje fakultete. Mandat članov upravnega odbora je štiri leta, razen predstavnika študentov, katerega mandat je eno leto.

Upravni odbor FZVCE (sestava 2022– 2026):

- prim. Jana Govc Eržen, predstavnica ustanovitelja (predsednica UO),
- Katja Pogelšek Žilavec, predstavnica ustanovitelja (podpredsednica UO),
- doc. dr. Tanja Kovač, predstavnica ustanovitelja,
- Bojana Mazil Šolinc, predstavnica regijskih zdravstvenih zavodov,
- doc. dr. Andreja Hrovat Bukovšek, predstavnica zaposlenih na FZVCE,
- Alenka Presker Planko, predstavnica zaposlenih na FZVCE,
- Jaša Sagadin, predstavnik Študentskega sveta FZVCE.

**Akademski zbor FZVCE** predstavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki sodelujejo v izobraževalnem in raziskovalnem procesu fakultete. Pri njegovem delu sodelujejo tudi predstavniki študentov, ki predstavljajo najmanj petino članov akademskega zbora.

Predsednica akademskega zbora je izr. prof. dr. Bojana Filej.

**Študentski svet FZVCE** je organ študentov, ki ga sestavljajo predstavniki študentov vseh letnikov fakultete.

V študijskem letu 2025/26 Študentski svet FZVCE deluje v sestavi:

- Aleš Jelenc, predstavnik študentov 3. letnika, predsednik ŠS;
- Sadika Halilović, predstavnica študentov 3. letnika, podpredsednica ŠS;
- Barije Cvetko, predstavnica študentov 1. letnika;
- Erona Lutolli, predstavnica študentov 1. letnika;
- Aleksandra Posavec, predstavnica študentov 1. letnika;
- Elvisa Kurtović, predstavnica študentov 2. letnika;
- Iza Polavder, predstavnica študentov 2. letnika;
- Jaša Sagadin, predstavnik študentov 2. letnika;
- Žak Tratnik, predstavnik študentov 3. letnika;
- Dragan Derajić, predstavnik magistrskih študijskih programov.

**Dekanat FZVCE:**

Fakulteta ima za opravljanje upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih nalog, dekanat. Dekanat vodi glavni tajnik. Glavni tajnik FZVCE je Katja Esih.

V okviru dekanata so organizirane naslednje organizacijske enote:

- služba za študijske in študentske zadeve,
- služba za kakovost in mednarodno sodelovanje,
- služba za splošne, pravne in kadrovske zadeve.

V strokovnih službah FZVCE so redno zaposlene: Alenko Presker Planko, vodja službe za študijske in študentske zadeve, Mihaela Pinter Rojc, samostojna strokovna sodelavka in Urška Blagotinšek, strokovna sodelavka v visokošolski dejavnosti.

Regijsko študijsko središče (RŠS) na podlagi Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in FZVCE opravlja del strokovnih, upravno-administrativnih, kadrovskih in finančnih nalog fakultete ter naloge službe za kakovost in mednarodno sodelovanje v okviru dekanata FZVCE, in sicer storitve v okviru službe za kakovost in mednarodno sodelovanje, ki jo vodi mag. Jerneja Meža ter kadrovske službe, kjer naloge opravlja Darinka Klinger.

### **Knjižnica FZVCE:**

Dela in naloge v Knjižnici FZVCE opravljata bibliotekar Srečko Maček ter Alenka Presker Planko.

## **2.2 Izobraževalna dejavnost**

Osrednje področje delovanja FZVCE je izobraževalna dejavnost. FZVCE izvaja tri študijske programe, in sicer visokošolski strokovni študijski program Zdravstvena nega ter magistrska študijska programa Paliativna oskrba in Zdravstvena nega.

V študijskem letu 2025/26 FZVCE izvaja 3-letni visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Zdravstvena nega v redni in izredni obliki študija ter 2-letna magistrska študijska programa Paliativna oskrba in Zdravstvena nega v izredni obliki študija.

Skupaj je na FZVCE v študijskem letu 2025/26 vpisanih 320 študentov.

Pregled števila vpisanih študentov v študijskem letu 2025/26 po posameznih študijskih programih prikazuje spodnje tabele.

Visokošolski študijski program Zdravstvena nega:

	1. letnik		2. letnik		3. letnik		Status 12 m		Skupaj		SKUPAJ
	redni	izredni	redni	izredni	redni	izredni	redni	izredni	redni	izredni	
<b>Prvič vpisani</b>	39	53	39	42	42	44	7	5	125	146	271

<b>Ponovno vpisani</b>	5	7	0	2	0	0	0	0	7	7	14
<b>Skupaj</b>	44	60	39	44	42	44	7	5	132	153	285

Magistrski študijski program Paliativna oskrba:

	1. letnik	2. letnik	status 12 m	Skupaj
<b>Prvič vpisani</b>	3	1	5	9
<b>Ponovno vpisani</b>	0	0	1	1
<b>Skupaj</b>	3	1	6	10

Magistrski študijski program Zdravstvena nega:

	1. letnik	2. letnik	Skupaj
<b>Prvič vpisani</b>	12	13	25
<b>Ponovno vpisani</b>	0	0	0
<b>Skupaj</b>	12	13	25

Podatki o številu vpisanih študentov na FZVCE v študijskih letih 2023/24, 2024/25 in 2025/26:

Stopnja	Študijski program/način študija	2023/24	2024/25	2025/26
1.	Zdravstvena nega – visokošolski strokovni program (redni študij)	81	121	132
	Zdravstvena nega – visokošolski strokovni program (izredni študij)	144	133	153
2.	Paliativna oskrba – magistrski študijski program (izredni študij)	19	13	10
2.	Zdravstvena nega – magistrski študijski program (izredni študij)		13	25
<b>SKUPAJ</b>		<b>244</b>	<b>280</b>	<b>320</b>

V študijskem letu 2026/27 načrtujemo naslednje število vpisnih mest po posameznih študijskih programih:

<b>Študijski program Zdravstvena nega 1. stopnje</b>		
	Redni študij	Izredni študij
1. letnik	39	60
<b>Študijski program Paliativna oskrba 2. stopnje</b>		
1. letnik	/	30
<b>Študijski program Zdravstvena nega 2. stopnje</b>		
1. letnik	/	30

Prizadevali si bomo za izvedbo kakovostnega in učinkovitega izobraževalnega procesa ter redno spremljali kakovost njegovega izvajanja. Med najpomembnejšimi cilji na področju izobraževalne dejavnosti v letu 2026 so:

- akreditacija novega dodiplomskega študijskega programa Delovna terapija,
- nadaljevanje razvoja dodiplomskega študijskega programa Optometrija,

- razvoj študijskega programa tretje stopnje Zdravstvena nega in priprava vloge za akreditacijo,
- izdelava in evalvacija e-dokumentacije in digitalnega listovnika študenta na kliničnem usposabljanju,
- razvoj simulacijskih okolij in scenarijev za strokovna področja zdravstvene nege.

Kratkoročni letni cilji za leto 2026 s pričakovanimi rezultati v letu 2025, nosilci nalog ter roki izvedbe so podrobneje predstavljeni v nadaljevanju programa dela.

### 2.3 Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost

Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost je ena od petih ključnih področij delovanja FZVCE. Ključni dolgoročni cilji, ki jih želimo doseči na tem področju so:

- redno vključevanje raziskovalnih rezultatov v pedagoški proces,
- razvijati in spodbujati kakovostno raziskovalno delo visokošolskih učiteljev in študentov,
- razvijati in izvajati raziskovalne projekte na področju zdravstvenih ved,
- razvoj partnerskih odnosov z drugimi znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami,
- organizacija znanstvene/strokovne konference s področja zdravstvenih ved.

FZVCE ima pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS registrirano raziskovalno skupino, ki v začetku leta 2026 šteje 12 raziskovalcev. Raziskovalna področja na katerih skupina deluje so skladna s študijskimi področji fakultete oziroma njenih raziskovalcev, pretežno pa je raziskovanje usmerjeno na področje zdravstvenih ved.

V letu 2026 bo FZVCE vodila/sodelovala v naslednjih sofinanciranih raziskovalnih in razvojnih projektih:

- Ciljni raziskovalni projekt »Merjenje organizacijske zdravstvene pismenosti na primarni ravni zdravstvenega varstva« v katerem sodelujemo z vodilnim partnerjem Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Novem Mestu. Cilj projekta je priprava orodja za merjenje organizacijske zdravstvene pismenosti na primarni ravni zdravstvenega varstva. Projekt poteka do marca 2026.
- Ciljni raziskovalni projekt »Zdrava lokalna skupnost: preventiva tveganega pitja alkohola (HLC-PRD)« v katerem je FZVCE vodilni partner, vsebinsko sodelujemo z Zavodom VOZIM. Cilj projekta je oblikovati smernice za implementacijo preventivnih aktivnosti za preprečevanje pitja alkohola v lokalni skupnosti. Projekt poteka do septembra 2026.
- Aplikativni raziskovalni projekt Učinkovitost in varnost dopolnjevanja prehrane za kakovost spanja, katerega namen je proučevanje učinkovitosti prehranskega dopolnila z melatoninom na spanje uporabnika. V projektu je vodilni partner Inštitut za nutricionistiko v Ljubljani. Projekt bo potekal do konca septembra 2026.
- Ciljni raziskovalni projekt z naslovom "Tvegano pitje med vrzelmi sistema: medsektorska analiza prepoznavne in podpore (VZOR)", s katerim bomo izvedli poglobljeno analizo, kako različni institucionalni sektorji – zdravstveni, socialni, pravosodni, izobraževalni in delovni – prepoznavajo in obravnavajo osebe, ki pijejo tvegano. Projekt bo potekal do konca avgusta 2027.
- Projekt "Krepitev duševnega zdravja zdravstvenih delavcev", katerega namen je vzpostaviti trajnostnega sistema psihosocialne podpore po kriznih situacijah z zdravstvene

delavce, financiranje projekta omogoča Ministrstvo za zdravje. Projekt bo potekal do konca leta 2028.

- Projekt Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027, "Krepitev zdravstvene pismenosti pacientov", ki ga financira Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije.
- Izvedba aktivnosti na področju vzpostavitve privlačnega akademskega okolja, ki bo spodbujalo vsestranski razvoj zaposlenih ter uvajanje digitalnih orodij in simuliranih okolij v študijski proces zdravstvene nege, za katere smo prejeli dodatno financiranje na podlagi razvojnega stebra financiranja (RSF) na Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in inovacije.

## 2.4 Mednarodna dejavnost

Krepitev in obogatitev mednarodnega sodelovanja je eden od prioritarnih ciljev FZVCE. Ves čas si prizadevamo za povečanje sodelovanja s tujimi visokoškolskimi institucijami na področju zdravstva in zdravstvene nege ter drugimi tujimi zdravstvenimi institucijami, tako s ciljem povečanja mobilnosti študentov (za namen študija in opravljanja kliničnega usposabljanja v tujini), kot tudi s ciljem prijavljanja in izvajanja mednarodnih projektov.

V letu 2020 smo pridobili novo ECHE listino (Erasmus Charter for Higher Education), ki FZVCE omogoča sodelovanje v programu Erasmus v novem programskem obdobju, ki traja od leta 2021 do 2027.

V letu 2026 načrtujemo izvedbo Kombiniranega intenzivnega programa s poletno šolo v okviru programa Erasmus+ z naslovom: »Saving lives under pressure – Advanced emergency interventions«. Predvideni sodelujoči partnerji v izvedbi poletne šole bodo partnerji iz Poljske, Hrvaške, Portugalske, Španije in Madžarske. Poletna šola bo potekala od 1. do 5. junija 2026.

Vsako leto smo uspešni tudi pri pridobivanju sredstev za izvedbo mobilnosti naših visokošolskih učiteljev, študentov in sodelavcev v strokovnih službah iz naslova programa Erasmus+ Ključni ukrep 1, individualna mobilnost. V letu 2026 se bomo v sklopu programa Erasmus+ prijavili na razpis za sodelovalna partnerstva v terciarnem izobraževanju (KA220-HED).

V letu 2025 smo se skupaj s partnerji prijavili na razpis programa Central European Exchange Program for University Studies (CEEPUS). Rezultate razpisa pričakujemo v mesecu februarju 2026. V primeru uspešne prijave bomo z izvajanjem aktivnosti v okviru nove mreže pričeli jeseni 2026.

## 2.5 Sodelovanje z okoljem in družbena odgovornost

FZVCE si prizadeva za tesno povezanost z lokalnim in regionalnim okoljem.

Splošna bolnišnica Celje je naš najpomembnejši učni zavod, v katerem bo tudi v letu 2026 potekal največji del kliničnega usposabljanja, zato si prizadevamo za medsebojno tvorno in aktivno sodelovanje. Vzpostavljeno je tesno sodelovanje s knjižnico SB Celje, ki omogoča našim študentom članstvo in s tem izposojajo tako fizičnega gradiva kakor tudi uporabo baz podatkov.

Fakulteta odlično sodeluje tudi z ostalimi regijskimi in izven regijskimi zdravstvenimi in socialno varstvenimi zavodi, s pomočjo katerih zagotavljamo izvedbo kliničnega usposabljanja študentov na vseh treh študijskih programih, tako diplomskih kot podiplomskih. Pogodbe za izvajanje kliničnega usposabljanja imamo sklenjene s 65 zavodi, in sicer s:

- Splošno bolnišnico Celje,
- Univerzitetnim kliničnim centrom Maribor,
- Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana,
- Onkološkim inštitutom Ljubljana,
- Psihiatrično bolnišnico Vojnik,
- Univerzitetno psihiatrično kliniko Ljubljana,
- Psihiatrično bolnišnico Begunje,
- Bolnišnico Topolšica,
- Splošno bolnišnico Trbovlje,
- Splošno bolnišnico Brežice,
- Splošno bolnišnico »dr. Jožeta Potrča« Ptuj,
- Splošno bolnišnico Slovenj Gradec,
- Bolnišnico za ženske bolezni in porodništvo Postojna,
- Domom ob Savinji Celje,
- Domom Lipa Štore,
- Domom upokojencev Šmarje pri Jelšah,
- Lambrechtovim domom Slovenske Konjice,
- Domom upokojencev Ptuj,
- Domom dr. Jožeta Potrča Poljčane in enoto Slovenska Bistrica,
- Thermano Laško, d.d.,
- Domom Nine Pokorn Grmovje,
- Domom upokojencev Polzela,
- Domom za varstvo odraslih Velenje,
- Domom Tisje Šmartno pri Litiji,
- Domom starejših Šentjur,
- Domom upokojencev Franc Salamon Trbovlje in enoto Prebold,
- Domom počitka Mengeš,
- Domom starejših občanov Polde Eberl-Jamski Izlake,
- Domom starejših občanov Ljubljana Vič – Rudnik, enoto Bokalce,
- Domom upokojencev Impoljca,
- Domom sv. Jožef Celje,
- Domom upokojencev Center, Ljubljana, enota Tabor,
- DEOS – Centrom starejših Gornji Grad,
- DEOS – Centrom starejših Črnuče,
- DEOS – Centrom starejših Zimzelen Topolšica,
- SeneCura - Domom starejših občanov Vojnik,
- Mavida domovi d.o.o., Rogaška Slatina,
- Domom Danice Vogrinc Maribor,
- Domom starejših občanov Ljubljana-Bežigrad,
- Zavodom za usposabljanje, delo in varstvo dr. Marijana Borštnarja Dornava,
- Termami Dobrna,
- Slovenskim društvom Hospic,

- Zdravstvenim domom Celje,
- Zdravstvenim domom Ljubljana,
- Zdravstvenim domom dr. Adolfa Drolca Maribor,
- Zdravstvenim domom Domžale,
- Zdravstvenim domom Slovenske Konjice,
- Zdravstvenim domom Šentjur,
- Zdravstvenim domom Trbovlje,
- Zdravstvenim domom Velenje,
- Zdravstvenim domom Hrastnik,
- Zgornje-savinjskim zdravstvenim domom Mozirje,
- Zdravstvenim domom Slovenska Bistrica,
- Zdravstvenim domom »dr. Jožeta Potrate« Žalec,
- Zdravstvenim domom Sevnica,
- Zdravstvenim domom Litija,
- Zdravstvenim domom Zagorje ob Savi,
- Zdravstvenim domom Krško,
- Zdravstvenim domom Laško,
- Zdravstvenim domom Šmarje pri Jelšah,
- Zdravstvenim domom Julija Polca Kamnik,
- Zdravstvenim domom Lenart,
- Zdravstvenim domom Vrhnika,
- Zdravstvenim domom Piran in
- Zdravstvenim domom Radeče.

V letu 2026 bomo sodelovanje z zdravstvenimi in socialno varstvenimi zavodi še razširili, tudi skladno s potrebami kliničnega usposabljanja študentov magistrskih študijskih programov, in sklenili nove pogodbe o izvajanju kliničnega usposabljanja študentov z zavodi, ki imajo status učnega zavoda.

FZVCE je tesno povezana s Srednjo zdravstveno in kozmetično šolo v Celju. S šolo imamo sklenjeno pogodbo za najem mikrobioloških laboratorijev. Šola tudi aktivno promovira fakulteto med svojimi dijaki in maturanti.

Pomembno je tudi družbeno odgovorno delovanje FZVCE. Že od leta 2011 študenti izvajajo različne zdravstveno-vzgojne aktivnosti v obliki zdravstveno vzgojnih aktivnosti v lokalni skupnosti tako v Celju, kot tudi v drugih okoliških občinah. Študenti izvajajo različne tematske aktivnosti v katerih izvajajo meritve, različne zdravstveno vzgojne aktivnosti, promocijo zdravega življenjskega sloga, poznavanje osnov prve pomoči in TPO, promovirajo skrb za lastno zdravje in krepijo prostovoljstvo.

Fakulteta zelo dobro sodeluje tudi z Osrednjo knjižnico Celje (nabava strokovnega gradiva za področje zdravstvene nege in zdravstva, izvedba izobraževanj za uporabo baz podatkov, vsi študenti FZVCE so člani Osrednje knjižnice Celje).

Pomembno je tudi sodelovanje fakultete z Nacionalnim inštitutom za javno zdravje, Zbornico zdravstvene in babiške nege Slovenije – Zvezo strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije ter z obema regijskima strokovnima društvoma: Strokovnim

društvom medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Celje in Strokovnim društvom medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Velenje.

Odlično sodelujemo tudi z regionalnimi in nacionalnimi nevladnimi organizacijami kot so: Koronarni klub Celje, Hospic, združenjem Spominčica, Društvom onkoloških bolnikov Slovenije, društvom Enostavno pomagam ter Zavodom Vozim.

## **2.6 Zagotavljanje pogojev za delovanje**

### PROSTORI FAKULTETE

FZVCE deluje v prostorih na Mariborski cesti 7 v Celju, katerih lastnica je Mestna občina Celje. V letu 2021 smo z Mestno občino Celje sklenili najemno pogodbo za nedoločen čas.

FZVCE razpolaga s prostori v skupni velikosti 719 m<sup>2</sup>. Prostori se nahajajo v 1. in 2. nadstropju stavbe. Za izobraževalno in upravno dejavnost fakultete sta na voljo dve večji predavalnici (s po 100 in 60 sedeži), dve manjši predavalnici (s po 40 sedeži), dva specialna kabineta za zdravstveno nego ter prostori dekanata, referata, dve sejni sobi, dva kabineta visokošolskih učiteljev ter prostori knjižnice.

Z izvajanjem rednega študija ter novega magistrskega študijskega programa Zdravstvena nega in posledično povečevanjem števila študentov ter dodatnim zaposlovanjem visokošolskih učiteljev se prostorske potrebe nenehno povečujejo. Za zagotavljanje povečanih potreb po učilnicah smo s Fakulteto za logistiko UM, ki deluje v stavbi na Mariborski c. 7, sklenili dogovor o najemu predavalnice za cca. 60 študentov.

### FINANCIRANJE DELOVANJA FAKULTETE

Sredstva za izvajanje študijske dejavnosti fakultete bodo v letu 2026 zagotovljena iz šolnin in drugih prispevkov za izredni študij ter iz koncesijskih sredstev za izvajanje rednega študija.

Izvedbo dogodkov vseživljenjskega učenja bomo financirali na podlagi kotizacij in sponzorstev.

Aktivni smo tudi pri pridobivanju sredstev na podlagi razpisov ministrstev in drugih agencij. Za leto 2026 imamo tako zagotovljena sredstva agencije ARIS ter Ministrstva za zdravje za naslednje projekte: aplikativni projekt NUTRISON: Učinkovitost in varnost dopolnjevanja prehrane za kakovost spanja ter za tri ciljne raziskovalne projekte, Merjenje organizacijske zdravstvene pismenosti na primarni ravni zdravstvenega varstva, Zdrava lokalna skupnost: preventiva tvegane pitja alkohola in Tvegano pitje med vrzelnimi sistema: medsektorska analiza prepoznavne in podpore.

Konec leta smo pridobili projekt Krepitev duševnega zdravja zdravstvenih delavcev, ki ga sofinancira Ministrstvo za zdravje. Pridobili smo tudi sredstva MVZI za izvajanje projekta v okviru razpisa Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027 ter sredstva za izvedbo mobilnosti

visokošolskih učiteljev, študentov ter strokovnih služb (razpis Cmeplus: Erasmus – individualna mobilnost, razpis Javnega sklada za razvoj kadrov in štipendije).

### **3 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE**

FZVCE deluje na podlagi naslednjih zakonskih in drugih predpisov:

- Zakona o visokem šolstvu - ZVIS -1 (Uradni list št. RS, 56/25),
- Zakona o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/13, s spremembami in dopolnitvami),
- Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS št. 35/17, s spremembami in dopolnitvami),
- Kolektivne pogodbe za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, s spremembami in dopolnitvami),
- Zakona o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 163/22),
- Zakona o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, s spremembami in dopolnitvami),
- Zakona o strokovnih in znanstvenih naslovih (Uradni list RS, št. 100/22, s spremembami in dopolnitvami),
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, s spremembami in dopolnitvami),
- Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22),
- Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22),
- Zakona o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, s spremembami in dopolnitvami),
- Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17, s spremembami in dopolnitvami),
- Meril za prehode med študijskimi programi (Uradni list RS, št. 14/19),
- Meril za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Uradni list RS, št. 67/2019),
- Minimalnih standardov za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (Uradni list RS, št.: 95/2010, s spremembami in dopolnitvami),
- Pravilnika o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Uradni list RS, št.: 127/22, Pravilnika o razvidu visokošolskih zavodov in zagotavljanju podatkov za eVŠ),
- Statuta Fakultete za zdravstvene vede v Celju (z dne 7. 12. 2022) ter ostalih internih aktov fakultete.

### **4 STRATEŠKI CILJI FZVCE ZA OBDOBJE 2024 – 2028**

Na podlagi dosežkov FZVCE na vseh področjih delovanja (izobraževalna dejavnost, razvojno-raziskovalna dejavnost, mednarodna dejavnost, družbeno-odgovorno delovanje ter delovanje zavoda), relevantnih strateških dokumentov na področju visokošolskega izobraževanja ter stroke zdravstvenih ved ter regionalnega, nacionalnega in mednarodnega okolja smo zasnovali Strategijo razvoja FZVCE za obdobje od leta 2024 – 2028.

<b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>		
<b>Dolgoročni cilji FZVCE</b>	<b>Predvideni načini doseganja ciljev</b>	<b>Kazalniki Izhodiščna vrednost (IV) Ciljna vrednost do leta 2028 (CV)</b>
Uravnotežen razvoj novih študijskih programov in učinkovito izvajanje obstoječih študijskih programov	<p>Priprava in akreditacija študijskih programov 1. in 2. stopnje</p> <p>Priprava in akreditacija študijskega programa 3. stopnje.</p> <p>Zagotavljanje ustreznih visokošolskih učiteljev, razvoj znanstvenih področij, sodelovanje s potencialnimi delodajalci, zagotavljanje potrebnih sredstev.</p>	<p>IV=3 CV=5 (do leta 2026)</p> <p>IV=0 CV=1 (do leta 2028)</p>
Vzpostavljen sistem kakovosti, sprotno spremljanje in zagotavljanje kakovosti izvedbe študijskega procesa	<p>Redno izvajanje študentske ankete ter ukrepanje na osnovi rezultatov. Skrb za nenehno izboljševanje kakovosti z aktivnim vključevanjem vseh deležnikov.</p> <p>Spodbujanje VŠU k pripravi in izdaji visokošolskih učbenikov.</p> <p>Spremljanje izvajanja študijskega programa z vidika ravni študijske obremenitve študentov ter ravni pridobljenega znanja (kompetenc) itd.</p> <p>Stopnja zaposlenosti diplomantov 6 mesecev po diplomiranju</p>	<p>IV=1x letno CV=2x letno (spomladi, jeseni)</p> <p>IV=3 CV=1 izdaja letno</p> <p>IV (obremenitev)=1 analiza /letno CV (obremenitev)=1 analiza /letno IV (kompetence) = 1 analiza diplomskega izpita /letno CV (kompetence) = 1 analiza diplomskega izpita /letno</p> <p>IV = 89 % CV = 100 %</p>

	Odstotek diplomantov, ki so po zaključku študija napredovali na delovnem mestu v roku 6 mesecev po diplomiranju.	IV = 90 % CV = 95 %
<b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>		
<b>Dolgoročni cilji FZVCE</b>	<b>Predvideni načini doseganja ciljev</b>	<b>Kazalniki</b>
Povečanje vpisa uspešnih maturantov	Ciljni in stalni pristop pri informiranju srednješolcev in odraslih o možnosti študija na FZVCE.	
Internacionalizacija študija	Jezikovno usposabljanje učiteljev.  Povečanje števila mobilnosti visokošolskih učiteljev/sodelavcev in študentov, kakovostna izvedba Erasmus programov in CEPUS programov	IV=0 CV= 1x na dve leti  IV (% mobilnih učiteljev in študentov) = 2 % študenti/7 % učitelji (22/23) CV (mobilnost učitelji in študenti)= 5 % študenti/7 % učitelji
Internacionalizacija doma	Gostovanje mednarodnih strokovnjakov z namenom izmenjave izkušenj in predstavitvi primerov dobrih praks na področju razvoja sodobne zdravstvene nege in zdravstvenih ved.  Tuji študenti na izmenjavi	Sodelovanje tujih visokošolskih učiteljev IV= 5 (22/23) CV= 5 letno  IV=2 (23/24) CV=4 letno
Vpeljevanje digitalnih orodij in simulacij kot inovativnih metod poučevanja in učenja	Digitalizacija učne negovalne dokumentacije in knjižice aktivnosti  Organizacija tečajev in delavnic za VŠU in strokovnih služb	Digitalizirana negovalna dokumentacija in knjižica aktivnosti IV=0 CV=2 (2026)  Delavnice digitalnih metod dela IV=1 letno

		CV=2 letno
<b>IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST</b>		
Dolgoročni cilji FZVCE	Predvideni načini doseganja ciljev	Kazalniki
Kakovostno sodelovanje z učnimi zavodi v regiji in širše	<p>Razširitev nabora učnih zavodov.</p> <p>Skrb za redno usposabljanje kliničnih mentorjev (didaktično in strokovno).</p> <p>Redni svetovalni stiki z učnimi zavodi (obisk vsaj 1x letno).</p>	<p>Št. učnih zavodov IV= 58 CV=65 (2026)</p> <p>IV=1 letno CV= 2x letno (1x strokovno, 1x didaktično izobraževanje)</p> <p>IV=1x na 2 leti CV=1x letno</p>
Vključevanje strokovnjakov iz prakse v pedagoški proces	Upoštevanje strokovnih izkušenj iz delovnega okolja pri zaposlovanju visokošolskih učiteljev in sodelavcev	
<b>RAZVOJNO-RAZISKOVALNA DEJAVNOST</b>		
Izboljšati pogoje za raziskovalno delo	<p>Letni delež projektnih sredstev za raziskovalno delo</p> <p>Delež lastnih sredstev za krepitev raziskovalnega dela (nakup programske opreme, baz podatkov, IKT in druge opreme)</p>	<p>IV=7 % projektnih sredstev (2025) CV=10 % letno</p> <p>IV=2 % CV= 2 %</p>
Okrepitev delovanja raziskovalne skupine	<p>Zaposlovanje VŠU/raziskovalcev za poln delovni čas.</p> <p>Spodbujanje lastnega raziskovalnega dela z vključevanjem kliničnega okolja in/ali študentov.</p>	<p>IV=2 CV=4 (2026)</p>
Razvijati in spodbujati kakovostno raziskovalno delo visokošolskih učiteljev in študentov.	<p>Pridobiti licence za programe za digitalno obdelavo podatkov.</p> <p>Spodbuditi predstavitev rezultatov raziskovalnega dela skozi večje število objav v ustreznih</p>	

	indeksiranih znanstvenih revijah in monografijah (z afiliacijo FZVCE).	
<b>RAZVOJNO-RAZISKOVALNA DEJAVNOST</b>		
<b>Dolgoročni cilji FZVCE</b>	<b>Predvideni načini doseganja ciljev</b>	<b>Kazalniki</b>
	<p>Aktivno sodelovanje na domačih in mednarodnih znanstvenih konferencah (z afiliacijo FZVCE).</p> <p>Aktivno sodelovanje študentov na slovenski in evropski študentski konferenci študentov s področja zdravstvenih ved</p> <p>Učne delavnice raziskovanja za visokošolske učitelje in sodelavce</p> <p>Učne delavnice raziskovanja za študente</p>	<p>IV=1 CV=2 (2024)</p> <p>IV (SLO konferenca 2023)=8 študentov IV (mednarodna konferenca 2022)=4 študenti CV= 5 študentov SLO konferenca/5 študentov EU konferenca</p> <p>IV=1 na dve leti CV=1 leto</p> <p>IV=1 letno CV=2 letno</p>
Redno spremljanje in prijavljanje na raziskovalne projekte s področja zdravstvenih ved.	<p>Pridobivanje sredstev za raziskovalno delo (projekti agencije ARIS, mednarodni raziskovalni projekti, kot koordinator ali partner).</p> <p>Vzpostavitev in nadaljnja krepitev razvojno raziskovalnega sodelovanja z zdravstvenimi in socialnimi zavodi.</p>	<p>Pridobljeni ARIS projekti IV=2 (2023) CV=1 (dve leti)</p> <p>Pridobljeni Erasmus+ projekti: IV=1 (2023) CV=1 (letno)</p>
Razvoj partnerskih odnosov z drugimi znanstveno-raziskovalnimi institucijami.	<p>FZVCE se bo povezovala z znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami na področju zdravstvenih in drugih ved.</p> <p>Sklenitev sporazumov z visokošolskimi zavodi v EU in izven EU okolja.</p>	<p>IV=24 CV=30 (2028)</p>
Letna organizacija simpozija ali znanstvene/strokovne	Organizacija in izvedba znanstvene/strokovne konference z mednarodno udeležbo s področja zdravstvenih ved.	<p>IV=1 CV=1</p>

konference s področja zdravstvenih ved.		
<b>VPETOST V OKOLJE</b>		
Dolgoročni cilji FZVCE	Predvideni načini doseganja ciljev	Kazalniki
Ohranitev in krepitev ugleda ter sklepanje trdnih vezi v lokalnem, regionalnem in nacionalnem okolju ter povezanosti z njim.	Zdravstveno-vzgojne aktivnosti v okolju.  Projektne prijave z zdravstvenimi in drugimi organizacijami v okolju.	IV= sodelovanje na 15 dogodkih (2023) CV= 20 letno  IV=2 (2023) CV=2 letno
Razvoj programov vseživljenjskega učenja na FZVCE.	Priprava programov za kontinuirano izobraževanje in izpopolnjevanje zaposlenih v zdravstvu in zdravstveni negi skladno z aktualnimi odzivi stroke.	IV=5 letno (2023) CV=5 letno
Spodbujanje prostovoljstva, spoštovanje raznolikosti in zagotavljanje strpnosti in spoštovanja.	Sodelovanje fakultete s humanitarnimi in nevladnimi organizacijami.	
<b>KADRI</b>		
Biti zaposlenim prijazna organizacija.	Ustrezni delovni pogoji, urnik, fleksibilen delovni čas	Redni letni razgovori dekana z zaposlenimi.
Vzpostavljeno privlačno akademsko okolje, ki bo spodbujalo vsestranski razvoj zaposlenih.	Krepitev pripadnosti zaposlenih in ohranjanje dobrih medsebojnih odnosov	Teambuilding zaposlenih 1x letno.  Razširjeni kolegij 1x mesečno (prvi torek v mesecu).  Redna neformalna druženja zaposlenih.
<b>ŠTUDENTI IN DIPLOMANTI</b>		
Na študenta osredinjena fakulteta	Krepitev osebnega pristopa do študentov. Ohranjanje fleksibilnosti delovanja fakultete.	

	Učinkovita odzivnost strokovnih služb na potrebe zaposlenih in študentov.	
<b>ŠTUDENTI IN DIPLOMANTI</b>		
<b>Dolgoročni cilji FZVCE</b>	<b>Predvideni načini doseganja ciljev</b>	<b>Kazalniki</b>
Motivirani in pripadni študenti, ki aktivno sodelujejo pri študijskem procesu in izven študijskih dejavnosti	Vključevanje obrnjenega učenja v pedagoški proces, sprotne oblike preverjanja znanja in ocenjevanja, metode poučevanja z uporabo IKT, privabljanje študentom z dobrim učnim uspehom	
Spremljanje kariernega razvoja diplomantov, vzpostavitev kluba diplomantov (ALUMNI)	Organizacija izobraževanj in usposabljanj kot podpora kariernemu razvoju in zaposlovanju (tečaji tujih jezikov, razvoj mehkih spretnosti, ipd).  Vzpostavitev ALUMNI kluba	IV=1 letno CV=2 letno  IV=0 CV=1x letno srečanje Alumni kluba
Spodbujanje študentov k čim prejšnjemu uspešnemu zaključevanju študija	Redno obveščanje in motiviranje k čimprejšnjemu zaključku študija  Srečanje študentov s potencialnimi mentorji diplomskih/magistrskih del	Izvedba ankete o vzrokih za nedokončanje študija IV=1x letno CV=1x letno  IV=0 CV=1 letno
Vzdrževati in spodbujati tutorski sistem	Večja proaktivnost tutorjev	Dogodki za študente v organizaciji tutorjev IV=0 CV=2 dogodka letno
<b>ZAGOTAVLJANJE POGOJEV ZA DELOVANJE</b>		
Ustrezni prostorski in materialni pogoji za delovanje	Dogovor z Mestno občino Celje o dodatnih prostorih (predavalnice, kabineti za učitelje, simulacijska učilnica)	IV=720m <sup>2</sup> CV=1.200m <sup>2</sup> (2026)
Zagotavljanje prilagodljivega delovanja	Prilagajanje na spremembe pogojev za delovanje	Hitro odzivanje in prilagajanje na spreminjanje

		zakonskih in drugih pogojev dela
Dobro delovanje strokovnih in podpornih služb	Dodatno zaposlovanje v strokovnih in podpornih službah	IV=2,3 FTE CV=3,3 FTE (2025)
Urejen celoten informacijski sistem fakultete	Enoten sistem za vzdrževanje strojne in programske opreme	Sklenitev pogodbe za celovito vzdrževanje informacijskega sistema
Skupna visokošolska knjižnica zavodov RŠS	Priprava pravnih podlag in zagotovitev kadrovskih in materialnih pogojev	Skupna visokošolska knjižnica IV=0 CV=1 (2027)
Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja (pridobitev dodatnih koncesij, projektnih in tržnih sredstev ....)	Pridobitev dodatne koncesije za ostale študijske programe	Povezovanje in sodelovanje z odločevalci ter zagotavljanje drugih raznovrstnih virov financiranja
Skrb za trajnostno prihodnost, spodbujanje ekološko ozaveščenih pristopov v izobraževanju in delovanju fakultete	Skrb za racionalno porabo energije  Spodbujanje zaposlenih za trajnostni način prihoda v službo (javni prevoz, kolo, sopotnik v avtomobilu)  Promocija zdravja na delovnem mestu	Zamenjava vseh žarnic z varčnimi žarnicami  IV=1 letno CV=2 letno

## 5 KRATKOROČNI LETNI CILJI ZA LETO 2026

V tem poglavju so predstavljeni kratkoročni cilji za leto 2026 z ukrepi za njihovo doseganje.

### 5.1 Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Izvedba kakovostnega in učinkovitega izobraževalnega procesa ter spremljanje njegovega izvajanja.	Izvedba evalvacije vseh oblik pedagoškega dela v študijskem letu 2025/26 (e-anketiranje v VIS-u in Forum kakovosti ob koncu študijskega leta).	služba za kakovost	junij 2026
	Izvedba evalvacije ob vpisu nove generacije študentov v študijsko leto 2026/27.	služba za kakovost	oktober 2026
	Izvedba evalvacije med visokošolskimi učitelji in sodelavci ter kliničnimi mentorji o zadovoljstvu z delom.	služba za kakovost	september 2026
	Analiza vseh oblik evalvacije in priprava Samoevalvacijskega poročila FZVCE za študijsko leto 2024/25.	služba za kakovost in komisija za kakovost	december 2026
Forum kakovosti visokošolskih učiteljev/sodelavcev	Evalvacija pedagoškega in raziskovalnega dela z visokošolskimi	vodstvo visokošolskega zavoda	september 2026

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
	učitelji in sodelavci in oblikovanje predlogov za nadaljnjo kakovostno izvajanje pedagoškega procesa.		
Študijski program prve stopnje Zdravstvena nega	Dopolnitve učnih načrtov študijskega programa prve stopnje Zdravstvena nega.  Pričetek priprave digitalne negovalne dokumentacije.  Prenova dokumentacije za celovito spremljanje študenta na kliničnem usposabljanju (e-portfolio).	vodstvo visokošolskega zavoda  Delovna skupina za prenovo negovalne dokumentacije, Katedra za ZN  prodekanja za izobraževanje, katedra za ZN Služba za študijske in študentske zadeve	januar 2026  marec 2026  oktober 2026
Študijski program druge stopnje Paliativna oskrba	Spodbuditi študente, da zaključijo študij, analiza obstoječega stanja, dodatne konzultacije	prodekanja za izobraževalno dejavnost, Služba za študijske in študentske zadeve, Komisija za tutorstvo	januar-september 2026
Študijski program druge stopnje Zdravstvena nega	Izvedba kakovostnega in učinkovitega izobraževalnega procesa ter spremljanje njegovega izvajanja  Zagotavljanje učnih baz za	vodstvo visokošolskega zavoda, visokošolski učitelji  vodstvo visokošolskega zavoda	stalna naloga  januar 2026

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
	<p>izvedbo kliničnega usposabljanja</p> <p>Priprava dokumentacije za vodenje KU</p> <p>Izvedba evalvacije analiza in izboljšave</p>	<p>prodekanja za izobraževalno dejavnost, Služba za študijske in študentske zadeve</p> <p>Služba za kakovost, Komisija za kakovost</p>	<p>januar 2026</p> <p>junij 2026</p>
Razvoj simulacijskih okolij in scenarijev za strokovna področja zdravstvene nege	Razviti scenariji za tri strokovna področja	Prodekanja za izobraževanje	december 2026
Akreditacija študijskega programa prve stopnje Delovna terapija	Akreditacija študijskega programa	vodstvo, delovna skupina	september 2026
Razvoj novega študijskega programa prve stopnje Optometrija	Razvoj študijskega programa prve stopnje.	vodstvo, delovna skupina	december 2026
Razvoj študijskega programa tretje stopnje	Priprava dokumentacije za akreditacijo študijskega programa tretje stopnje.	vodstvo, delovna skupina	januar -marec 2026
Učinkovita uporaba e-učilnice kot orodja za kakovosten pedagoški proces (kombinirano poučevanje)	<p>Uporaba e-učilnice Moodle pri vseh učnih enotah.</p> <p>Uporaba e-učilnice za klinično usposabljanje.</p> <p>Izvedba usposabljanja za študente za uporabo e-učilnice na uvajalnih dnevih</p> <p>Individualno svetovanje za uporabo e-učilnice</p>	<p>prodekanja za izobraževanje, vodja službe za študijske in študentske zadeve</p> <p>prodekanja za izobraževanje, vodja službe za študijske in študentske zadeve</p> <p>vodja službe za študijske in študentske zadeve</p> <p>vodja službe za študijske in študentske zadeve</p>	<p>stalna naloga</p> <p>stalna naloga</p> <p>september/oktober 2026</p> <p>stalna naloga</p>

<b>Kratkoročni prednostni cilji</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
<p>Evalvacija kliničnega usposabljanja v študijskem letu 2025/26.</p>	<p>Izvedba evalvacije med študenti, učnimi zavodi, kliničnimi mentorji in analiza kliničnega usposabljanja.</p> <p>Predstavitev ugotovitev evalvacije kliničnim mentorjem.</p> <p>Predstavitev ugotovitev evalvacije visokošolskim učiteljem</p>	<p>služba za kakovost</p> <p>predsednik komisije za kakovost, služba za kakovost</p> <p>predstojnica katedre za zdravstveno nego, glavne šolske koordinatorke</p>	<p>april/oktober 2026</p> <p>na usposabljanjih za klinične mentorje in sestankih glavnih šolskih koordinatorjev za KU v učnih zavodih.</p> <p>seja Katedre za zdravstveno nego</p>
<p>Kontinuirano delovanje Kateder FZVCE</p>	<p>Najmanj dve redni seji na študijsko leto.</p> <p>Letni razgovor s predstojniki kateder</p>	<p>predstojniki kateder</p> <p>dekanja</p>	<p>februar, junij, september, 2026</p> <p>marec - april 2026</p>
<p>Vzpostavitev učinkovitega sistema načrtovanja urnika za študente 1., 2. in 3. letnika dodiplomskega študija ZN, 1. in 2. letnika podiplomskega študija mag. PO in 1. letnika magistrskega programa ZN glede na prostorske in kadrovske možnosti fakultete in njenih učnih zavodov.</p>	<p>Računalniško podprt letni urnik, ki bo omogočal kakovostno izvedbo vseh oblik izobraževalnega dela na dodiplomski (redni in izredni) in podiplomski stopnji, prilagojen potrebam študentov in možnostim FZVCE in učnih zavodov.</p>	<p>vodja službe za študijske in študentske zadeve</p>	<p>avgust/september 2026</p>

<b>Kratkoročni prednostni cilji</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
Spremljati prehodnost in uspešnost študentov	Izvedba seminarjev, delavnic in predavanj v podporo študiju, dodatne konzultacije.  Izvajanje tutorskega sistema.	komisija za tutorstvo, prodekanja za izobraževanje, Center za vseživljenjsko učenje in karierno svetovanje	oktober/december 2026  stalna naloga
Zagotoviti pripravo kakovostnih seminarških/ projektnih/ diplomskih/ magistrskih del	Izvedba seminarja za magistrske študente.  Izvedba tutorskih srečanj za pripravo kakovostnih pisnih del za študente zdravstvene nege.  Analiza stanja in predlogi izboljšav za hitrejši zaključek študija za študente, ki študij zaključujejo z zaključnim delom.	prodekanja za raziskovanje  komisija za tutorstvo, tutorji študenti, tutorji učitelji  vodstvo zavoda, prodekanja za izobraževanje, vodja službe za študijske in študentske zadeve	marec/april 2026  januar/december 2026  marec 2026
Zagotoviti kakovostno izvedbo in organizacijo diplomskih izpitov	Izvedba seminarja za pripravo na diplomski izpit.  Evalvacija izvedbe DI	prodekanja za izobraževanje, vodja službe za študijske in študentske zadeve, predstojnica Katedre za zdravstveno nego  Komisija za kakovost	april/maj 2026  marec, junij, september, november 2026
Sodelovanje uglednih gostov iz prakse iz RS ter tujih gostujočih visokošolskih učiteljev in kliničnih strokovnjakov	Vključitev vsaj štirih domačih in dveh tujih gostujočih visokošolskih učiteljev in kliničnih strokovnjakov.	prodekanja za izobraževanje, nosilci predmetov, služba za študijske in študentske zadeve in mednarodna pisarna	januar-december 2026

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Izdelava Vodnika za študij za študijsko leto 2026/27.	Izdelava e-vodnika za študij.	vodja službe za študijske in študentske zadeve	oktober 2026
Izdajanje študijskih gradiv in učbenikov/ monografij	Izdaja študijskega gradiva za študente v tiskani obliki.	komisija za založništvo	stalna naloga
Delovanje kluba diplomantov (ALUMNI)	srečanje in izobraževanje Alumni na fakulteti.	prodekanja za izobraževanje, tajnik, vodja službe za študijske in študentske zadeve, predsednica Alumni kluba.	marec/april 2026

Kazalnik	Realizirano iz 2024/2025 v 2025/26		Pričakovani rezultati iz študijskega leta 2024/2025 v 2025/2026	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik ZN (VS)	79,5 %	51 %	75 %	75 %
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik ZN (VS)	100 %	95,6 %	90 %	90 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik PO (MAG)	/	50 %	/	100 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik ZN (MAG)	/	100 %	/	80 %

Kazalnik	Študijsko leto 2024/2025	Pričakovani rezultati v študijskem letu 2025/2026
Število gostov iz prakse, ki sodelujejo pri izvedbi študijskega programa	8	6

## 5.2 Programi vseživljenjskega učenja

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Izvedba simpozija z mednarodno udeležbo	Izvedba XV. simpozija Stiki zdravstvene nege z naslovom Paliativna oskrba v onkologiji: Združevanje strokovnega znanja s sočutjem	prodekanja za raziskovanje dekanja, programsko-organizacijski odbor	marec 2026
Soorganizacija konference, s Strokovnim društvom medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Celje in Splošno bolnišnico Celje	Izvedba konference z naslovom 2. Celjski dnevi zdravstvene nege	prodekanja za raziskovanje, programsko organizacijski odbor	oktober 2026
Izvedba izobraževanj/usposabljanj za klinične mentorje  Usposabljanje za pridobitev mentorskih kompetenc	Izvedba delavnic za klinične mentorje  Izvedba usposabljanj za klinične mentorje v učnih bazah	prodekanja za izobraževanje, prodekanja za raziskovanje	april, november 2026  marec, september 2026
Usposabljanje za klinične koordinatorje-uporaba Moodle in VIS-a  Usposabljanje iz visokošolske didaktike  Izvedba usposabljanj za visokošolske učitelje in sodelavce ter klinične mentorje za uporabo digitalnih orodij/simulacij  Priprava učnih vsebin za specialno znanje s področja paliativne oskrbe  Priprava učnih vsebin za specialno znanje s področja podpore zdravstvenim delavcem po kriznih dogodkih	Individualno svetovanje za uporabo e-učilnice.  izvedba izobraževanj za visokošolske učitelje  Izvedba usposabljanj	vodja službe za študijske in študentske zadeve  prodekanja za izobraževanje  prodekanja za izobraževanje  prodekanja za izobraževanje  prodekanja za izobraževanje  vodja projekta Krepitev zdravja	stalna naloga  maj, oktober 2026  pomlad/jesen 2026  marec 2026  december 2026

### 5.3 Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Raziskovalno delo pri izdelavi diplomskih / magistrskih del	Diplomska / magistrska dela so manjši raziskovalni projekti.	mentorji diplomskih in magistrskih del	stalna naloga
Izvajanje aktivnosti projekta KZdrav	Zagon projekta, priprava materialov in vsebin za izobraževanje.	dekanja, vodja projekta in in projektna skupina	2026 - 2028
Izvedba aktivnosti za CRP projekt: Tvegano pitje med vrzelnimi sistema: medsektorska analiza prepoznave in podpore (VZOR - VrZeli ObRavnave)	Izvedba intervjujev in fokusnih skupin za pridobivanje podatkov in oblikovanje nabora akterjev pri obravnavi oseb s tveganim pitjem alkohola	dekanja in projektna skupina	2025 - 2027
Izvedba aktivnosti za projekt NUTRISON: Učinkovitost in varnost dopolnjevanja prehrane za kakovost spanja	Priprava raziskovalnih podlag, izvedba zbiranja podatkov za predvideno raziskavo, sodelovanje v raziskavi in drugih projektnih aktivnostih. Diseminacija rezultatov projekta.	dekanja, zaposleni na projektu	2023 - 2026
Izvedba aktivnosti za CRP projekt: Merjenje organizacijske zdravstvene pismenosti na primarni ravni zdravstvenega varstva	Izvedba raziskave obdelava pridobljenih podatkov in diseminacija pridobljenih podatkov. Sledenje aktivnostim predvidenih s projektno dokumentacijo. Priprava zaključnega poročila.	prodekanja za raziskovanje	2024 -2026
Izvedba aktivnosti za CRP projekt: Zdrava lokalna skupnost: preventiva tveganega pitja alkohola (HLC-PRD)	Izvedba raziskave obdelava pridobljenih podatkov in diseminacija pridobljenih podatkov. Sledenje aktivnostim predvidenih s projektno dokumentacijo.	dekanja, vodja projekta in celotna projektna skupina	2024 -2026
Delovanje raziskovalne skupine v ožji sestavi	Tedenski sestanki, snovanje raziskovalnih idej, podpora pri pisanju znanstvenih člankov	prodekanja za raziskovanje	Stalna naloga
Razširjena raziskava na temo Spolnega zdravja in ocene znanja študentov na to temo	Izvedba raziskave med študenti tretjega letnika dodiplomskega študijskega programa.	dekanja in druge raziskovalke	december 2026

<b>Kratkoročni prednostni cilji zavoda</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
(PUSH) s partnerji iz Švedske, Hrvaške in Srbije.	Obdelava pridobljenih podatkov in priprava diseminacije rezultatov z znanstvenimi prispevki.		
Manjša raziskava o zaznavanju nasilja med študenti zdravstvene nege	Priprava podatkov in diseminacija rezultatov s pripravo članka.	dekanja, skupina raziskovalk	december 2026
Aktivnosti za pridobivanje finančnih sredstev za izvedbo RR dejavnosti.	Redno spremljanje in prijave na razpise ARRS: temeljni/aplikativni projekti, ciljno-raziskovalni projekti, podoktorski projekt, bilateralna sodelovanja ter Erasmus+ projekti.	dekanja, prodekanja za raziskovanje, mednarodna pisarna	stalna naloga
Spodbujanje uvajanja in vključevanja študentov v raziskovalno delo.	Študentje sodelujejo v raziskavah FZVCE ter se vključujejo v projektne aktivnosti.	mentorji diplomskih/magistrskih del, prodekanja za raziskovanje	stalna naloga
Izvedba PUŠ projekta Zdravstvena pismenost pacientov	Izvedba projekta glede na predvidene projektne aktivnosti.	dekanja, prodekanja za izobraževanje, projektni tim	junij 2026
Sodelovanje na študentski konferenci	Predstavitve raziskovalnih prispevkov na študentski konferenci.	prodekanja za raziskovanje, prodekanja za izobraževanje in visokošolski učitelji	junij 2026
Razvijanje in spodbujanje kakovostnega temeljnega in aplikativnega raziskovalnega dela fakultete.	Pospeševanje objavljanja izvornih znanstvenih in strokovnih člankov v publikacijah SCI, SSCI in Scopus.	prodekanja za raziskovanje	stalna naloga
Podpora doktorskih in magistrskih študijev in visokošolskih učiteljev in drugih delavcev fakultete.	Spodbujanje podiplomskega, magistrskega in doktorskega izobraževanja ter podoktorskega usposabljanja zaposlenih in pogodbenih sodelavcev.	vodstvo FZVCE	stalna naloga
Razvijanje in spodbujanje kakovostnega znanstveno-raziskovalnega dela visokošolskih učiteljev in študentov na področju zdravstvene nege,	Izvedba učnih delavnic na področju raziskovalne metodologije in objavljanja strokovnih in znanstvenih prispevkov za visokošolske učitelje,	prodekanja za raziskovanje	stalna naloga

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
zdravstvenih ved, paliativne oskrbe in promocije zdravja.	visokošolske sodelavce in podiplomske študente.		
Razvoj in okrepitev raziskovalnega inštituta FZVCE.	Okrepitev in razvoj raziskovalne skupine na področju kadrov in dosežkov (točkovanje SICRIS: citiranost, A1, odmevni znanstveni članki A', A'', objave v znanstvenih monografijah uglednih mednarodnih založb). Interdisciplinarna povezanost raziskovalcev.	prodekanja za raziskovanje	stalna naloga
Povezovanje FZVCE z visokoškolskimi ustanovami v RS in izven za vzpostavitev mreže visokoškolskih učiteljev in partnerskega povezovanja na skupnih projektih in raziskovalnih interesnih področij zdravstvene nege, zdravstvenih ved, paliativne oskrbe in promocije zdravja.	Sodelovanje z visokoškolskimi in raziskovalnimi zavodi doma in v tujini, raziskovalno sodelovanje s kliničnim okoljem (z učno bolnišnico – SB Celje in drugimi).	vodstvo FZVCE, nosilci raziskovalnih projektov	stalna naloga

#### 5.4 Mednarodna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Sklenitev bilateralnih sporazumov s tujimi visokoškolskimi institucijami na področju zdravstva in zdravstvene nege.	Izvedba začetnih pogovorov z namenom sklenitve sporazumov v zvezi z mednarodnim sodelovanjem ter sklenitev dveh novih sporazumov.	vodstvo in mednarodna pisarna	stalna naloga
Priprava projektnih prijav za pridobitev sredstev za izvedbo mobilnosti in podpora mobilnostim – outgoing in incoming (programi Erasmus KA131)	Prijava na razpis Erasmus + KA1 (projekti mobilnosti)	mednarodna pisarna	februar 2026 – prijava  podpora mobilnostim – stalna naloga

Priprava projektne prijave za pridobitev sredstev za izvedbo projekta v okviru Erasmus+ KA2, Partnerstva za sodelovanje	Prijava na razpis Erasmus + KA2, Partnerstva za sodelovanje.	projektni tim in mednarodna pisarna	marec 2026
Izvajanje aktivnosti v okviru CEEPUS mreže	Izvajanje mobilnosti študentov in profesorjev (incoming in outgoing)	vodstvo in mednarodna pisarna	september 2026 - september 2027

### Kazalniki:

Kazalnik	Realizacija za študijsko leto 2023/24	Realizacija za študijsko leto 2024/25	Pričakovani rezultati študijsko leto 2025/26
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	5	8	4
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	4	18	38
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	1	5	7
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	0	3	3
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	0	0	0
Število strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	0	1	1
Število strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	2	1	1

### 5.5 Letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem

FZVCE od študijskega leta 2010/2011 deluje v prostorih na Mariborski cesti 7 v Celju, katerih lastnica je Mestna občina Celje in s katero imamo sklenjeno najemno pogodbo za najem prostorov za nedoločen čas.

FZVCE razpolaga s prostori v skupni velikosti 719 m<sup>2</sup>. Prostori se nahajajo v 1. in 2. nadstropju stavbe. Za izobraževalno in upravno dejavnost fakultete sta na voljo dve večji predavalnici (s po 100 in 60 sedeži), dve manjši predavalnici (s 40 sedeži), dva specialna

kabineta za zdravstveno nego ter prostori dekanata, referata, dve sejni sobi, dva kabineta visokošolskih učiteljev ter prostori knjižnice.

Z izvajanjem rednega študija ter novega magistrskega študijskega programa Zdravstvena nega in posledično povečevanjem števila študentov ter dodatnim zaposlovanjem visokošolskih učiteljev se prostorske potrebe nenehno povečujejo. Za zagotavljanje povečanih potreb po učilnicah smo s Fakulteto za logistiko UM, ki deluje v stavbi na Mariborski c. 7, sklenili dogovor o najemu predavalnice za cca. 60 študentov.

V letu 2026 načrtujemo higiensko beljenje predavalnic in upravnega dela fakultete, redno vzdrževanje klimatsko ogrevalnega sistema ter zamenjavo žarnic z varčnimi LED žarnicami.

### 5.5.1 Nakup opreme

Fakulteta je dobro opremljena za izvajanje pedagoškega procesa, v vseh učilnicah so računalniki in projektorji, v vseh prostorih je omogočen tudi brezžični dostop do svetovnega spleta. Opremo specialnih učilnic za izvedbo laboratorijskih vaj na različnih področjih zdravstvene nege redno dopolnjujemo in nadgrajujemo.

V letu 2026 načrtujemo nabavo naslednje opreme:

- posodobitev opreme v specializiranih učilnicah zdravstvene nege (dodatne postelje, računalniška in programska oprema, ...),
- pripravo prostora za simulacijsko učilnico,
- dokup manjkajoče računalniške opreme.

V primeru potreb bomo nadgradili tudi pisarniško pohištvo.

Tudi v študijskem letu 2025/26 bomo del izobraževalnega procesa (laboratorijske vaje pri predmetu Mikrobiologija s parazitologijo) izvedli v prostorih Srednje zdravstvene in kozmetične šole Celje. Računalniško učilnico za izvedbo vaj pri nekaterih predmetih bomo najeli na Mednarodni fakulteti za poslovne in družbene študije.

### 5.6 Interesne dejavnosti študentov

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Izvajati redne seje Študentskega sveta	Vsaj 4 seje ŠS letno, aktivno sodelovanje študentov – članov	predsednik in člani ŠS FZVCE	stalna naloga

<b>Kratkoročni prednostni cilji zavoda</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
FZVCE in aktivno sodelovati v organih FZVCE	senata, upravnega odbora, komisije za študentske zadeve in komisije za kakovost pri delu organov.		
Sodelovanje pri izvajanju študentskih anket	Motiviranje študentov k čim večji odzivnosti na študentske ankete.	komisija za kakovost, člani ŠS FZVCE	stalna naloga
Kakovostno delovanje tutorskega sistema na FZVCE	Spodbujanje študentov – uvajalnih tutorjev k aktivnemu delu, organizacija usposabljanja za tutorje, povezovanje ŠS in študentov tutorjev.	prodekanja za izobraževanje, koordinator tutorjev	stalna naloga
Sodelovanje študentov na usposabljanju Best CPR Team	Oblikovanje skupine študentov in priprava študentov na uspešno udeležbo.	viš. pred. Branko Kešpert, študentska skupina	marec /april 2026
Sodelovanje na 15. Študentski konferenci študentov zdravstvenih ved	Priprava prispevkov za predstavitev na konferenci.	prodekanja za izobraževanje, člani ŠS FZVCE	junij 2026
Sodelovanje študentov pri projektu usposabljanja osnovnošolcev in srednješolcev o TPO z uporabo AED	Izvedba delavnic usposabljanja osnovnošolcev.	študenti, tajnik, vodja službe za študijske in študentske zadeve	april, maj 2026
Sodelovanje pri mednarodni dejavnosti FZVCE	Promoviranje možnosti za mobilnost v okviru programa Erasmus.	vodja mednarodne pisarne, ŠS FZVCE	stalna naloga
Sodelovanje pri promocijskih aktivnostih fakultete	Sodelovanje na informativnih dnevih, pri aktivnostih ob različnih dogodkih (Svetovni dan zdravja, Mednarodni dan medicinskih sester, stojnice v mestnih in občinskih središčih, ekskurzije ...).	nosilka predmeta Promocija zdravja in ŠS FZVCE	stalna naloga
Druženje študentov, učiteljev in sodelavcev FZVCE (aktivnost bo sofinancirana iz sredstev za interesne dejavnosti MIZŠ)	Organizacija dveh srečanj, ob sodelovanju in podpori vodstva fakultete (junij/september, december 2026).	predsednik ŠS, tajnik	junij/september, december 2026

<b>Kratkoročni prednostni cilji zavoda</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
Spodbujanje prostovoljstva	Promocija vključevanja v humanitarna in prostovoljna društva ter nevladne organizacije	dekan, prodekanja za izobraževanje, Študentski svet FZVCE	stalna naloga

### 5.7 Upravne, pravne in druge naloge zavoda

<b>Kratkoročni prednostni cilji zavoda</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
Zagotovitev ustreznih kadrovskih pogojev.	Dodatne zaposlitve visokošolskih učiteljic/učiteljev  Izvedba habilitacijskih postopkov za visokošolske učitelje in strokovne sodelavce.	vodstvo visokošolskega zavoda  komisija za izvolitve v nazive	september 2026  stalna naloga
Posodobitve pravnih aktov	Posodobitev nekaterih pravilnikov in aktov	vodstvo visokošolskega zavoda	stalna naloga
Izvedba volitev članov Senata v novi sestavi	Konstituiran nov senat	vodstvo visokošolskega zavoda	september 2026
Izvedba postopka imenovanja članov upravnega odbora v novi sestavi	Konstituiran nov upravni odbor	vodstvo visokošolskega zavoda	december 2026
Zagotovitev sodelovanja z učnimi zavodi za kakovostno izvedbo kliničnega usposabljanja	Sklenitev oz. obnovitev pogodb o izvajanju kliničnega usposabljanja z novimi oz. obstoječimi učnimi zavodi (tudi za izvedbo KU v magistrskih študijskih programih).	prodekanja za izobraževanje, vodja kadrovske službe	stalna naloga
Racionalna poraba finančnih sredstev.	Poraba finančnih sredstev s ciljem zagotavljanja visoke kakovosti izvedbe študijskega programa in zadovoljstva sodelavcev in študentov.	dekan, tajnik visokošolskega zavoda	stalna naloga
Redno posodabljanje informacijskega sistema za študente, visokošolske učitelje in strokovne službe	Sodelovanje z dobaviteljem v zvezi s posodabljanjem in nadgraditvami informacijskega sistema.	vodja službe za študijske in študentske zadeve	stalna naloga

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Aktivna promocija fakultete	<p>Organizacija informativnih dni (februar, junij, september 2025).</p> <p>Izdaja 7. Novičk FZVCE.</p> <p>Prenova predstavitvene brošure FZVCE v angleškem jeziku.</p> <p>Stalno posodabljanje FB in instagram profila.</p>	<p>dekan, prodekanja za izobraževanje, vodja službe za študijske in študentske zadeve</p> <p>vodja službe za študijske in študentske zadeve, tajnik</p> <p>tajnik, vodja službe za študijske in študentske zadeve, vodja mednarodne pisarne</p> <p>vodja službe za študijske in študentske zadeve, tajnik, sodelavka RŠS</p>	<p>februar, junij, september 2025</p> <p>februar 2026</p> <p>julij 2026</p> <p>stalna naloga</p>
Aktivna promocija fakultete	<p>Sodelovanje s srednjimi šolami s področja zdravstvene nege in drugimi pri promociji fakultete med srednješolci.</p> <p>Sodelovanje na prireditvah ob Svetovnem dnevu zdravja, Mednarodnem dnevu medicinskih sester, Dnevu raziskovalcev, Tednu mobilnosti, drugih dogodkih v mestnih in občinskih središčih v regiji.</p> <p>Sodelovanje na Tednih vseživljenjskega učenja</p> <p>Širjenje projekta: Usposabljanje osnovnošolcev o TPO in uporabi defibrilatorja.</p>	<p>prodekanja za izobraževanje, vodja službe za študijske in študentske zadeve, tajnik</p> <p>vodja službe za študijske in študentske zadeve, tajnik, učitelji s področja NMP in promocije zdravja</p> <p>vodja službe za študijske in študentske zadeve, tajnik</p>	<p>januar, marec, december 2026</p> <p>april, maj, junij, september 2026</p> <p>maj, junij 2026</p> <p>september, oktober, november 2026</p>

<b>Kratkoročni prednostni cilji zavoda</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2026</b>	<b>Nosilec naloge</b>	<b>Rok izvedbe</b>
Podelitev diplom diplomantom FZVCE	Organizacija dogodka podelitve diplom.	vodja službe za študijske in študentske zadeve, tajnik	april 2026
Informiranje javnosti	Objava člankov o FZVCE (Utrip zdravstvene nege, nacionalni in lokalni mediji...).	tajnik, vodja mednarodne pisarne	stalna naloga
Sodelovanje z vsemi zainteresiranimi inštitucijami s področja zdravstva in zdravstvene nege v regiji in v Sloveniji.	Navezava in poglobitev stikov.	vodstvo fakultete	stalna naloga
Aktivna vloga fakultete v lokalnem, regijskem in nacionalnem okolju	Sodelovanje na posvetih, okroglih mizah, preventivnih akcijah.	vodstvo fakultete	stalna naloga

## 6 KADROVSKI NAČRT IN POLITIKA

Za kakovostno in učinkovito delo visokošolskega zavoda in kakovostno izvedbo študijskih programov in znanstveno-raziskovalnega dela je ključnega pomena zagotavljanje ustreznih kadrov, tako na izobraževalnem, raziskovalnem kot upravnem področju delovanja fakultete.

V letu 2026 načrtujemo naslednjo kadrovsko sestavo redno zaposlenih na FZVCE (na dan 31. 12. 2026):

- visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci v obsegu 6,73 FTE;
- strokovne službe v obsegu 3,3 FTE.

Skupno število zaposlenih na dan 31. 12. 2026 bo tako 19 zaposlenih v skupnem obsegu 10,03 FTE.

Del visokošolskih učiteljev in sodelavcev sodeluje na podlagi avtorskih oz. podjemnih pogodb, Regijsko študijsko središče (RŠS) pa na podlagi Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in FZVCE, opravlja del upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih naloge fakultete.

Spodbujali bomo razvoj naših sodelavcev v smislu doseganja akademske izobrazbe in doseganja pomembnih znanstveno raziskovalnih dosežkov.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2026	Nosilec naloge	Rok izvedbe
Zaposlitev visokošolskih učiteljev na področju zdravstvene nege v obliki rednega in dopolnilnega delovnega razmerja	Kakovostno izobraževalno delo fakultete, 6,73 FTE zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	dekanja, tajnik	stalna naloga
Izvajanje postopkov izvolitev v naziv za visokošolske učitelje in sodelavce	Habilitirani visokošolski učitelji, ki jim poteče habilitacija  Habilitirani drugi visokošolski učitelji, skladno s potrebami izobraževalnega procesa.	komisija za izvolitve v nazive, kadrovska služba	stalna naloga
Motivirani visokošolski učitelji in sodelavci ter zaposleni v strokovnih službah	Izvedba rednih letnih razgovorov dekana z vsemi visokoškolskimi učitelji in sodelavci ter zaposlenimi v strokovnih službah.	dekanja	stalna naloga
Spodbujanje visokošolskih učiteljev za doseganje pogojev za napredovanje (habilitacija)	Distribucija raziskovalnih in strokovnih dosežkov na konferencah in v publikacijah z afilicijo FZVCE.	dekanja, prodekanja za raziskovanje	Stalna naloga
Visokošolski zavod omogoča vseživljenjsko izobraževanje in usposabljanje ter razvoj vseh zaposlenih	Zaposleni se bodo udeleževali različnih izobraževanj in usposabljanj s področja stroke oz. področja dela.	dekanja	Stalna naloga

dekanja FZVCE:  
doc. dr. Tamara Štemberger Kolnik



V Celju, 4. 2. 2026





**FAKULTETA  
ZA ZDRAVSTVENE  
VEDE V CELJU**

# **FINANČNI NAČRT ZA LETO 2026**

**Februar, 2026**



## **1. FINANČNI NAČRT**

Finančni načrt za leto 2026 je pripravljen v skladu z navodili Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije za pripravo načrta in je usklajen z viri financiranja visokošolskega zavoda ter letnim programom dela.

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju (FZVCE) je bila ustanovljena v letu 2009 in je z izvedbo študijskega programa 1. stopnje Zdravstvena nega pričela v študijskem letu 2009/10. Poleg študijskega programa 1. stopnje, fakulteta izvaja tudi študijska programa 2. stopnje Paliativna oskrba in od študijskega leta 2024/25 dalje tudi magistrski študijski program Zdravstvena nega. Do študijskega leta 2021/22 je fakulteta študijska programa izvajala samo na način izrednega študija, v mesecu februarju 2022 pa je Vlada RS fakulteti dodelila koncesijo za izvajanje visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega na način rednega študija od študijskega leta 2022/23 dalje.

Od študijskega leta 2022/23 tako izvajamo študijski program 1. stopnje Zdravstvena nega v obliki rednega in izrednega študija, študijska programa 2. stopnje Paliativna oskrba in Zdravstvena nega pa na način izrednega študija. Predvidena izvedba in število vpisanih študentov (oziroma predviden vpis na podlagi razpisnih mest) za vse programe sta bila ustrezno upoštevana pri pripravi finančnega načrta za leto 2026.

### **1.1. Splošni del finančnega načrta**

Finančni načrt je narejen v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25).

### **Obrazložitev načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka**

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju v letu 2026 načrtuje skupne prihodke po načelu denarnega toka v višini 1.470.158,00 EUR.

Načrtovani so prihodki iz naslednjih virov:

- Prihodki iz naslova koncesije MVZI za izvajanje študijske dejavnosti v redni obliki (študijski program Zdravstvena nega), skupaj s sredstvi za interesno dejavnost študentov in sredstvi za izvajanje Razvojnega stebra financiranja v višini 616.667,08 EUR.
- Prihodki MVZI za izvajanje problemskega dela študentov (projekt PUŠ) v višini 24.000 EUR.
- Prihodki iz naslova šolnin in drugih prispevkov za študij (vpisnine, vloge za priznavanje znanj in spretnosti, prispevki za opravljanje komisijskih izpitov, ...) v višini 622.800 EUR. Sredstva so načrtovana na podlagi dejanskega števila študentov v študijskem letu 2025/26 in predvidenega števila vpisanih izrednih študentov na vseh študijskih programih v študijskem letu 2026/27.



- Prihodki iz naslova izvedbe raziskovalnih projektov ARIS in CRP v višini 87.853 EUR (financerja Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS ter Ministrstvo za zdravje).
- Prihodki iz naslova izvedbe projekta – Krepitev duševnega zdravja zdravstvenih delavcev v višini 96.265 EUR (financer Ministrstvo za zdravje).
- Prihodki iz sredstev proračuna EU v višini 17.573 EUR, in sicer za izvedbo mednarodnih mobilnosti študentov in osebja (Erasmus +).
- Prihodki iz sredstev pridobljenih na trgu v višini 5.000 EUR, in sicer iz naslova kotizacij za izvedbo programov vseživljenjskega učenja, simpozija Stiki Zdravstvene nege ter prodaje literature.

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju v letu 2026 načrtuje skupne odhodke po načelu denarnega toka v višini 1.470.158,00 EUR, in sicer:

- Stroške dela v višini 540.420 EUR, ki so načrtovani na podlagi kadrovskega načrta. Pri načrtovanju stroškov so bili upoštevani tako redno zaposleni visokošolski učitelji (v skupnem obsegu 6,73 FTE) kot zaposleni v strokovnih službah fakultete (v obsegu 4,3 FTE).
- Izdatki za blago in storitve so načrtovani v višini 844.738 EUR, od tega 139.620 EUR za pisarniški, splošni in posebni material in storitve, 30.500 EUR za obratovalne stroške (komunikacijske in komunalne storitve ter stroške elektrike in ogrevanja), 19.000 EUR za prevozne stroške in storitve ter izdatke za službena potovanja, 35.000 EUR za tekoče vzdrževanje ter 25.000 EUR za najemnine. V okviru drugih operativnih odhodkov v višini 595.618 EUR imajo najvišji delež stroški avtorskih honorarjev in podjemnih pogodb sodelavcev pri izvedbi pedagoškega procesa ter stroški kliničnega (praktičnega) usposabljanja študentov v zdravstvenih in socialnih zavodih.
- Načrtujemo tudi nakup opreme in knjig v višini 80.000 EUR. Sredstva za nakup opreme bomo zagotovili iz projektnih ter tržnih sredstev in sredstev izrednega študija.
- Izdatki za blago in storitve na trgu so načrtovani v višini 5.000 EUR.

Načrtujemo, da bodo v letu 2026 prihodki in odhodki po načelu denarnega toka izravnani.

### **Načrt računa finančnih terjatev in naložb**

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju v letu 2026 ne načrtuje dajanja posojil, hkrati pa posledično tudi ne pričakuje vračil.

### **Načrt računa financiranja**

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju v letu 2026 ne načrtuje najemanja posojil, posledično pa ne pričakuje vračil.



## **Načrt izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po obračunskem načelu**

Fakulteta za zdravstvene vede v Celju v letu 2026 načrtuje skupne prihodke v višini 1.471.384,00 EUR (po obračunskem načelu), in sicer:

- Sredstva iz naslova koncesijske pogodbe v višini 616.667 EUR.
- Sredstva iz naslova šolnin in drugih prispevkov za študij v višini EUR 620.500 EUR.
- Sredstva iz projektov Erasmus+ (projekti mobilnosti in projekti strateških partnerstev) v višini 21.098 EUR.
- Sredstva raziskovalnih projektov razpisov ARIS in CRP v višini 87.854 EUR.
- Sredstva iz raziskovalnega projekta PUŠ 24.000 EUR.
- Sredstva iz izvedbe projekta – Krepitev duševnega zdravja zdravstvenih delavcev v višini 96.265 EUR.
- Sredstva pridobljena na trgu (kotizacije za programe vseživljenjskega učenja, prodaja literature) v višini 5.000,00 EUR.

Skupne odhodke za leto 2026 po obračunskem načelu načrtujemo v višini 1.471.384,00 EUR, in sicer:

- Stroški dela 554.380,00 EUR.
- Stroški blaga in storitev 872.995,00 EUR.
- Amortizacija 40.000 EUR.
- Drugi stroški 4.009 EUR.

V načrtu izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po obračunskem delu ločimo prihodke za izvajanje javne službe (izvajanje študijskih programov v obliki rednega in izrednega študija) ter prihodke pridobljene na trgu. Iz preglednice je razvidno, da FZVCE za leto 2026 načrtuje 1.466.384,00 EUR prihodkov za izvajanje javne službe ter 5.000 EUR sredstev pridobljenih na trgu. Prihodki za izvajanje javne službe predstavljajo 99,6 % vseh prihodkov, prihodki iz trga pa 0,4 %.

Stroški se na posamezna stroškovna mesta delijo skladno s ključem za razporeditev letnih sredstev za študijsko dejavnost v študijskem letu 2025/26, ki ga je sprejel Upravni odbor FZVCE (51 % (MVZI) in 49 % (drugi viri). Ključ je pripravljen na osnovi števila vpisanih študentov na študijske programe brez absolventov, glede na način študija (redni, izredni) in ob upoštevanju predvidenih kontaktnih ur za redni in izredni študij. Ključ se nanaša na razporejanje stroškov, ki jih skladno z naravo opravljene storitve, nabavljenega materiala itd. ni možno opredeliti kot stroške posameznega stroškovnega mesta in se nanašajo na opravljanje dejavnosti fakultete kot celote.

V primerih, ko se delo nanaša na specifično področje, ki je neposredno povezljivo s stroškovnim mestom, se stroški razdelijo glede na opravljeno delo, torej je potrebna individualna obravnava.

Tudi plače vodstva (dekan, prodekana, tajnik) in strokovno-administrativnih služb se praviloma knjižijo po sprejetem ključu, razen v primerih, da posamezniki v določenih mesecih delajo na določenem razvojno-raziskovalnem projektu.



## **1.2. Posebni del finančnega načrta**

Enako kot splošni del finančnega načrta je posebni del finančnega načrta za visokošolski zavod pripravljen v skladu z navodili MVZI za pripravo načrta in je usklajen z viri financiranja visokošolskega zavoda ter letnim programom dela.

V nadaljevanju skladno z navodili MVZI pojasnjujemo postavke v posebnem delu finančnega načrta.

### **Študijska dejavnost**

Načrtovani prihodki za izvedbo študijske dejavnosti znašajo 1.239.275,00 EUR od tega prihodki iz naslova koncesije za leto 2026 znašajo 616.475,00 EUR (skladno s podatki MVZI).

### **Sredstva za plače in drugi osebni prejemki**

Za izdatke za plače za izvedbo prvo in drugo stopenjskega študijskega programa predvidevamo sredstva v višini 451.003,00 EUR, od tega 220.651,00 EUR za izvedbo rednega študija. Prispevki in dajatve ter drugi osebni prejemki so preračunani skladno z veljavno zakonodajo in internimi akti FZVCE. V dodatno pokojninsko zavarovanje nismo vključeni. Za izplačilo regresa za letni dopust v letu 2026 predvidevamo izplačilo skladno z veljavno zakonodajo, pri izračunu nadomestila za prehrano in prevoz smo uporabili predpostavko stroška skladno z uredbo o priznanih stroških.

### **Izdatki za blago in storitve**

FZVCE predvideva stroške za blago in storitve v višini 708.272,00 EUR. Izdatke za blago in storitve za izvedbo študijskih programov smo ocenili na podlagi realiziranih stroškov v letu 2025, povečanih za izvedbo rednega študija v vseh letnikih študijskega programa ter stroške izvedbe novega magistrskega študijskega programa Zdravstvena nega.

### **Razvojno-raziskovalna dejavnost**

V letu 2026 predvidevamo prilive za razvojno dejavnost v višini 225.781,00 EUR, na podlagi sklenjenih pogodb s financerji (ARIS, Ministrstvo za zdravje, MVZI, EU in Cmepius).

### **Tržna dejavnost**

Prihodki bodo predvidoma znašali 5.000,00 EUR, na podlagi načrta izvedbe programov vseživljenjskega učenja ter prodaje literature.

### **Nakup opreme**

Nakup opreme načrtujemo v višini 80.000 EUR. Vir sredstev za nakup opreme bodo razvojno-raziskovalni projekti, sredstva na podlagi šolnin in drugih prispevkov za študij ter tržna dejavnost.